Protokół Nr 36/26
z posiedzenia Komisji Rewizyjnej,
z dnia 5 listopada 2026 r.

Posiedzenie Komisji Rewizyjnej odbyło się dnia 5 listopada 2026 r. o godz. 14:00 w sali ślubów Urzędu Miejskiego Trzcianki i zakończyło o godz. 16:31.

W posiedzeniu wzięło udział 3 członków.
Obecni:
1. Dorota Barczak
2. Ewa Maria Bogacz - nieobecna
3. Janina Kamińska - nieobecna
4. Krzysztof Kęciński
5. Robert Matkowski

oraz goście: pani Dominika Jeske – dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance, pani Ewa Szczepańska – kierownik Działu Gromadzenia i Opracowania Zbiorów Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance oraz pan Krzysztof Grzyśnik – wiceprzewodniczący Rady Miejskiej Trzcianki.

Ad 1) Otwarcie posiedzenia.
Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński przywitał wszystkich przybyłych na posiedzenie i otworzył posiedzenie komisji. Stwierdził quorum.

Ad 2) Przedstawienie porządku posiedzenia.
Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński odczytał porządek posiedzenia:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Przedstawienie porządku posiedzenia.
3. Przyjęcie protokołu Nr 35/26 z dnia 22 października 2026 r.
4. Kontrola funkcjonowania filii Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance.
5. Sporządzenie protokołu z kontroli realizacji zaleceń pokontrolnych z kontroli realizacji inwestycji Centrum Integracji Społecznej w Trzciance.
6. Zamknięcie posiedzenia.

Członkowie komisji nie mieli uwag do proponowanego porządku posiedzenia. Posiedzenie przebiegało zgodnie z wyżej przedstawionym porządkiem.

Ad 3) Przyjęcie protokołu Nr 35/26 z dnia 22 października 2026 r.
Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński poddał pod głosowanie przyjęcie protokołu Nr 35/26 z dnia 22 października 2026 r.
Głosowano w sprawie:

Przyjęcie protokołu Nr 35/26 z dnia 22 października 2026 r.
Wyniki głosowania (Komisja Rewizyjna)
ZA: 3, PRZECIW: 0, WSTRZYMUJĘ SIĘ: 0, BRAK GŁOSU: 0, NIEOBECNI: 2
Wyniki imienne:
ZA (3)
Dorota Barczak, Krzysztof Kęciński, Robert Matkowski
PRZECIW (0)
WSTRZYMUJĘ SIĘ (0)
BRAK GŁOSU (0)
NIEOBECNI (2)
Ewa Maria Bogacz, Janina Kamińska

Ad 4) Kontrola funkcjonowania filii Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance.
W dyskusji wzięli udział:
Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński poinformował, że kontrola funkcjonowania filii Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance wynika bezpośrednio z planu pracy Komisji Rewizyjnej. Podkreślił, że kontrola ma charakter planowy i nie jest związana z żadnymi nieprawidłowościami czy nadzwyczajnymi okolicznościami. Dodał, że termin realizacji kontroli został przesunięty z wcześniejszych miesięcy.
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance powiedziała, że na prośbę komisji zostały przygotowane materiały dotyczące funkcjonowania filii bibliotecznych. Wyjaśniła, że BPiCK w Trzciance prowadzi sześć filii bibliotecznych, zlokalizowanych w Białej, Łomnicy, Niekursku, Nowej Wsi, Rychliku oraz w Siedlisku. Dodała, że poza filiami funkcjonują również punkty biblioteczne. Wyjaśniła, że są one prowadzone we współpracy z lokalnymi podmiotami i osobami działającymi w danych miejscowościach, m.in. Klub Seniora, Centrum Integracji Społecznej w Trzciance, czy w miejscowości Runowo. BPiCK w Trzciance nie ponosi kosztów ich utrzymania ani nie zatrudnia w tych punktach własnych pracowników. Poinformowała, że szczegółowe godziny otwarcia poszczególnych filii zostały zawarte w przekazanych komisji materiałach i odstąpiła od ich odczytywania. Przedstawiła informacje dotyczące zatrudnienia w filiach bibliotecznych. Oznajmiła, że filię w Białej i filię w Łomnicy obsługuje jeden pracownik, filię w Siedlisku obsługuje jeden pracownik, filię w Niekursku obsługuje jeden pracownik, filie w Nowej Wsi i Rychliku obsługiwane są przez jednego pracownika. Wskazała, że od około dwóch lat działalność filii została rozszerzona. Wyjaśniła, że ze względu na zmiany demograficzne oraz niewielką liczbę wypożyczeń i odwiedzin związanych wyłącznie z działalnością biblioteczną, filie pełnią obecnie także funkcję lokalnych ośrodków kultury. Podkreśliła, że połączenie działalności bibliotecznej z działalnością kulturalną przynosi bardzo dobre efekty. Zaznaczyła, że szczególnie aktywnie funkcjonują filie w Rychliku, Nowej Wsi i Niekursku we współpracy z sołectwami i kołami gospodyń wiejskich oraz innymi

lokalnymi organizacjami. Poinformowała, że filie w Nowej Wsi i Niekursku zostały zmodernizowane. Wskazała ponadto, że trzy filie funkcjonują na terenie szkół. Są to filie w Białej, Łomnicy i Siedlisku. Pozostałe placówki działają jako samodzielne jednostki biblioteczne. Poinformowała, że filia w Łomnicy funkcjonuje w bardzo ograniczonych warunkach lokalowych. Wskazała, że placówka mieści się w niewielkim pomieszczeniu, które nie stwarza możliwości prowadzenia szerszej działalności kulturalnej i edukacyjnej. Dodała, że bibliotekarka nie ma możliwości organizowania spotkań czy zajęć na miejscu dla większych grup uczestników i może jedynie prowadzić działania m.in. wśród dzieci przedszkolnych i szkolnych na terenie placówki oświatowej. Oznajmiła, że warunki lokalowe w filii w Białej są korzystniejsze. Wskazała, że biblioteka dysponuje przestronnym i dobrze wyposażonym pomieszczeniem z odrębnym wejściem. W Szkole Podstawowej w Siedlisku filia korzysta z sali lekcyjnej. Zaznaczyła, że dzieci chętnie korzystają z tej filii, co potwierdzają zarówno przekazywane informacje, jak i obserwacje pracowników. Przypomniała, że od około dwóch lat, w związku ze spadkiem aktywności części filii, szczególnie tych funkcjonujących na terenie szkół, podjęto działania mające na celu bardziej racjonalne wykorzystanie etatów pracowniczych. Wyjaśniła, że pracownicy, którzy wcześniej wykonywali pracę niemal wyłącznie w filiach, obecnie realizują tam jedynie część obowiązków. Pozostały czas pracy przeznaczają na wykonywanie zadań w Bibliotece Głównej w Trzciance. Dotyczy to między innymi pracowników filii w Białej i Łomnicy. Podkreśliła, że większość działań BPiCK w Trzciance koncentruje się obecnie w jednostce głównej, dlatego zaangażowanie pracowników filii w jej działalność jest uzasadnione organizacyjnie. Dodała, że każdy z pracowników filii oprócz podstawowych obowiązków związanych z obsługą czytelników, wypożyczaniem zbiorów oraz realizacją przedsięwzięć wynikających z kalendarza działań bibliotecznych i kulturalnych, wykonuje również dodatkowe zadania. Wymieniła przykłady działań: prowadzenie zajęć dla seniorów, warsztaty rękodzielnicze, zajęcia muzyczne, różnego rodzaju warsztaty tematyczne, zajęcia z zakresu neurobiku. Podkreśliła, że dzięki kompetencjom pracowników jednostka może poszerzać ofertę zajęć bez konieczności angażowania instruktorów zewnętrznych. Zaznaczyła, że pozwala to ograniczać koszty działalności oraz jednocześnie wzbogaca ofertę kierowaną do mieszkańców. Wyjaśniła, że decyzje dotyczące zmian organizacyjnych wynikały z oceny racjonalności zatrudnienia w poszczególnych filiach. W jej ocenie wcześniejszy sposób organizacji pracy nie zapewniał optymalnego wykorzystania etatów.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance w dalszej części odniosła się do danych statystycznych dotyczących liczby czytelników oraz wypożyczeń książek filii. Poinformowała, że podczas analizy danych za lata 2025-2026 można zauważyć spadek tych wskaźników. Wyjaśniła, że spadek jest związany między innymi z częściowym przeniesieniem aktywności pracowników do biblioteki głównej oraz zmianą organizacji pracy w okresie wakacyjnym. Poinformowała, że podczas wakacji działalność prowadzona na terenach wiejskich odbywa się przez okres dwóch tygodni

i obejmuje głównie organizację warsztatów wakacyjnych dla dzieci i młodzieży. Pracownicy filii są jednocześnie zaangażowani w organizację półkolonii letnich BPiCK w Trzciance. Wskazała, że z tej formy wypoczynku korzysta średnio około 300 dzieci, a prowadzenie zajęć wymaga zaangażowania odpowiednio przygotowanej kadry. Podkreśliła, że celem jednostki jest zapewnienie dzieciom jak najlepszych warunków uczestnictwa w zajęciach oraz prowadzenie ich przez osoby posiadające doświadczenie i odpowiednie predyspozycje.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance omówiła działalność kulturalną, edukacyjną i społeczną prowadzoną przez poszczególne filie. Wskazała, że zakres organizowanych wydarzeń jest zróżnicowany i w dużej mierze zależy od zaangażowania osoby prowadzącej daną filię oraz nawiązanej współpracy ze środowiskiem lokalnym. Największą aktywność przejawiają obecnie filie w Niekursku, Nowej Wsi i Rychliku. W placówkach tych organizowana jest duża liczba wydarzeń, a oferta skierowana do mieszkańców jest bogata i różnorodna. Zaznaczyła, że znacznie mniejsza aktywność występuje w filiach działających na terenie szkół. Przypomniała, że po objęciu przez nią stanowiska dyrektora sytuacja wyglądała odwrotnie. Wówczas największą aktywność wykazywały filie funkcjonujące przy szkołach. Obecnie bardziej aktywne są filie działające poza szkołami, natomiast placówki szkolne odnotowują znacznie mniejsze zaangażowanie w działalność kulturalną i społeczną.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński zapytał, czy w szkołach, w których funkcjonują filie biblioteczne, działają również biblioteki szkolne?

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance wyjaśniła, że każda szkoła posiada nauczyciela bibliotekarza, który realizuje zadania związane z funkcjonowaniem biblioteki szkolnej, w tym m.in. wypożyczanie książek, organizowanie zajęć bibliotecznych oraz działania służące promocji czytelnictwa. Podkreśliła, że bibliotekarze zatrudnieni przez BPiCK w Trzciance są odrębnymi pracownikami, a filie biblioteczne funkcjonujące w szkołach stanowią część BPiCK w Trzciance, a nie bibliotek szkolnych. Bibliotekarze szkolni i pracownicy filii bibliotecznych często ze sobą współpracują oraz wzajemnie wspierają się w realizacji działań związanych z obsługą czytelników i promocją czytelnictwa.

Pani Ewa Szczepańska – kierownik Działu Gromadzenia i Opracowania Zbiorów Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance poinformowała, że księgozbiór znajdujący się w filiach jest własnością BPiCK w Trzciance i nie stanowi zasobu szkoły. Filie BPiCK mieszczące się w szkołach głównie zaspokajają potrzeby uczniów. Dodała, że z uwagi na rosnące ceny książek oraz ograniczone możliwości finansowe nie jest możliwe zakupienie takiej liczby nowości wydawniczych, która w pełni zaspokoiłaby potrzeby zarówno biblioteki głównej, jak i wszystkich filii. Podjęto decyzję o centralizacji zakupów księgozbioru w Bibliotece Głównej w Trzciance. Książki są udostępniane filiom w ramach wewnętrznego systemu wypożyczeń. Dodała, że wszystkie placówki

korzystają ze wspólnej bazy danych, dzięki czemu czytelnicy mogą samodzielnie wyszukiwać książki w katalogu elektronicznym, rezerwować interesujące ich pozycje oraz zamawiać je do wybranej filii.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance wyjaśniła, że jednym z powodów skierowania pracowników filii do pracy również w Bibliotece Głównej w Trzciance było umożliwienie im poznania specyfiki pracy w głównej siedzibie biblioteki oraz wzmocnienie integracji całego zespołu. Wcześniejsze doświadczenia wskazywały, że część mieszkańców oraz niektórzy radni postrzegali filie jako odrębne jednostki, a nie jako część BPiCK w Trzciance. Wprowadzone rozwiązania miały na celu zwiększenie identyfikacji pracowników z całą instytucją. Wyartykułowała również, że podczas organizacji większych wydarzeń, takich jak imprezy tematyczne, festyny czy wydarzenia okolicznościowe, zaangażowani są wszyscy pracownicy jednostki. Znaczna część przedsięwzięć przygotowywana jest przez pracowników BPiCK we własnym zakresie, począwszy od planowania wydarzeń, poprzez działania animacyjne, aż po przygotowanie dekoracji. Pozwala to ograniczyć koszty związane z koniecznością zatrudniania podmiotów zewnętrznych.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance poinformowała, że w przekazanych materiałach znajduje się szczegółowy wykaz działań realizowanych przez poszczególne filie, obejmujący organizowane wydarzenia, liczbę przeprowadzonych zajęć oraz frekwencję uczestników.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński zwrócił się z pytaniem, czy materiały zostaną pozostawione komisji?

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance wyjaśniła, że dokumenty zostały wcześniej przesłane drogą elektroniczną.

Pani Ewa Szczepańska – kierownik Działu Gromadzenia i Opracowania Zbiorów Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance po sprawdzeniu poinformowała, że dokumenty nie zostały przesłane bezpośrednio do Biura Rady, tylko na skrzynkę: ratusz@trzcianka.pl.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance kontynuując oznajmiła, że wykazy działalności poszczególnych filii zostały przygotowane przez bibliotekarzy pracujących w tych placówkach. Wyjaśniła, że zestawienia obejmują zarówno działania realizowane bezpośrednio w filiach, jak i przedsięwzięcia organizowane przez Bibliotekę Główną w Trzciance oraz zadania wykonywane w ramach realizacji funkcji biblioteki powiatowej. Wskazała, że pracownicy filii uczestniczą również w warsztatach i szkoleniach organizowanych dla bibliotek z terenu powiatu. Celem tych działań jest podnoszenie kwalifikacji zawodowych oraz zdobywanie umiejętności niezbędnych do prowadzenia zajęć, m.in. z zakresu neurobiku i warsztatów tematycznych. Przygotowane materiały obejmują również zestawienie kosztów funkcjonowania poszczególnych filii bibliotecznych. Przystąpiła do omówienia danych finansowych

przygotowanych przez służby księgowe. Wyjaśniła, że w zestawieniu dotyczącym zatrudnienia pojawiła się nieścisłość polegająca na wykazaniu sześciu pracowników obsługujących filie. Doprecyzowała, że faktycznie liczba ta wynosi pięć osób, ponieważ jeden pracownik obsługuje jednocześnie filię w Białej i filię w Łomnicy. Omówiła również zmiany organizacyjne i kadrowe wprowadzone w ostatnich latach w celu racjonalizacji kosztów funkcjonowania filii. Poinformowała, że w filii w Siedlisku został zmniejszony wymiar etatu, w filii w Rychliku ograniczono zakres pracy realizowanej na miejscu, zwiększając jednocześnie zaangażowanie pracownika w działalność Biblioteki Głównej w Trzciance, w filii w Białej pełny etat został ograniczony do 0,4 etatu, w Łomnicy utrzymano zatrudnienie na poziomie 0,4 etatu, w Niekursku i Nowej Wsi zatrudnienie wynosiło po 0,8 etatu. Wyjaśniła, że wprowadzone zmiany miały na celu obniżenie kosztów funkcjonowania filii oraz bardziej efektywne wykorzystanie potencjału pracowników w Bibliotece Głównej w Trzciance. Zwróciła uwagę na przedstawione w materiałach zestawienie wynagrodzeń oraz kosztów ponoszonych na zakup książek i pozostałą działalność poszczególnych filii. Wyjaśniła, że do pozostałych kosztów zaliczane są przede wszystkim: materiały wykorzystywane podczas zajęć, materiały do animacji i warsztatów, drobne upominki i artykuły przeznaczone dla uczestników zajęć, w szczególności dzieci. Ograniczenie kosztów wynagrodzeń w filiach nie spowodowało zmniejszenia całkowitych kosztów osobowych instytucji. Zaznaczyła, że etaty zostały przesunięte do Biblioteki Głównej w Trzciance, gdzie pracownicy realizują dodatkowe zadania na rzecz mieszkańców.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński zapytał, czy oznacza to, że globalny poziom kosztów zatrudnienia pozostał bez zmian?

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance potwierdziła, że całkowite koszty wynagrodzeń w skali instytucji utrzymały się, natomiast zmienił się sposób wykorzystania pracy pracowników. Wyjaśniła, że nie widziała uzasadnienia dla utrzymywania dotychczasowego poziomu zatrudnienia wyłącznie w filiach, ponieważ potencjał i kreatywność pracowników mogły zostać lepiej wykorzystane w Bibliotece Głównej w Trzciance. Poinformowała, że pracownicy filii prowadzą obecnie liczne działania w Trzciance, w tym codzienne zajęcia dla seniorów odbywające się w godzinach przedpołudniowych. Pracownicy prowadzą m.in.: zajęcia aktywizujące dla seniorów, warsztaty tematyczne, zajęcia edukacyjne, działania animacyjne dla dzieci i młodzieży. Pracownik filii w Nowej Wsi uczestniczy w realizacji programu „Pogotowie Bajeczne”, prowadząc zajęcia w przedszkolach. Podkreśliła ponownie, że zmniejszenie kosztów funkcjonowania filii należy analizować wyłącznie w odniesieniu do samych filii, ponieważ koszty osobowe zostały przesunięte do Biblioteki Głównej w Trzciance. Poinformowała, że wraz z kierownictwem jednostki podjęto decyzję o rezygnacji z odrębnych zakupów książek dla poszczególnych filii. Wyjaśniła, że nowe książki kupowane są przede wszystkim do Biblioteki Głównej w Trzciance, a następnie udostępniane filiom w ramach wspólnego systemu bibliotecznego. Wskazała, że rozwiązanie to pozwoliło ograniczyć koszty oraz uniknąć dublowania księgozbioru

w poszczególnych placówkach. Zwróciła uwagę, że wzrosły natomiast pozostałe koszty działalności filii. Wyjaśniła, że zwiększenie tych wydatków wynika bezpośrednio ze wzrostu aktywności kulturalnej i społecznej prowadzonej przez filie biblioteczne oraz z większej liczby organizowanych wydarzeń i zajęć dla mieszkańców. Wyjaśniła, że wzrost pozostałych kosztów działalności filii wynika przede wszystkim z większej aktywności kulturalnej prowadzonej na terenach wiejskich. Podała jako przykład organizację koncertów oraz wieczorków poetyckich w miejscowościach, w których funkcjonują filie biblioteczne. Zaznaczyła, że realizacja takich wydarzeń wiąże się z dodatkowymi wydatkami, m.in. na usługi nagłośnieniowe. Wyjaśniła, że w przypadku większych przedsięwzięć muzycznych jednostka nie zawsze dysponuje odpowiednim sprzętem i personelem technicznym, dlatego konieczne jest korzystanie z usług zewnętrznych. Podsumowała, że podjęte działania pozwoliły ograniczyć koszty utrzymania filii, jednak nie przełożyły się na zmniejszenie całkowitych wydatków BPiCK w Trzciance, ponieważ środki zostały wykorzystane na realizację innych zadań statutowych instytucji.

Pan Krzysztof Grzyśnik – zastępca przewodniczącego Rady Miejskiej Trzcianki zapytał, czy przedstawione zestawienie kosztów za rok 2026 obejmuje cały rok budżetowy?

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance odpowiedziała, że przedstawione dane dotyczą wyłącznie okresu zrealizowanego do dnia kontroli i nie obejmują planowanych wydatków do końca roku. Poinformowała, że w najbliższym czasie planowana jest organizacja kolejnych wydarzeń, w tym koncertów świątecznych oraz przedsięwzięć realizowanych we współpracy z sołectwami. Dodała, że ze strony mieszkańców zgłaszane są kolejne potrzeby i oczekiwania dotyczące organizacji wydarzeń kulturalnych. Podkreśliła, że rolą BPiCK w Trzciance jest zapewnienie dostępu do oferty kulturalnej wszystkim społecznościom lokalnym, niezależnie od miejsca zamieszkania.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance przedstawiła informacje dotyczące stanu technicznego i wyposażenia obiektów, w których funkcjonują filie biblioteczne. Oznajmiła, że filia w Łomnicy mieści się obecnie w pomieszczeniu przypominającym szkolną szatnię. Poinformowała, że wcześniej placówka zajmowała salę lekcyjną z odrębnym wejściem, co zapewniało znacznie lepsze warunki do prowadzenia działalności. Filia w Białej funkcjonuje w pomieszczeniu z osobnym wejściem, a stan techniczny obiektu jest bardzo dobry, Filia w Siedlisku mieści się w sali lekcyjnej. Dodała, że w obiektach szkolnych BPiCK w Trzciance nie wykonuje samodzielnie remontów ani prac modernizacyjnych, Filia w Niekursku i filia w Nowej Wsi została poddana modernizacji i jej stan techniczny oceniany jest jako bardzo dobry. W filii w Rychliku funkcjonuje punkt biblioteczny mieszczący się w Ośrodku Edukacji Ekologicznej we współpracy z sołectwem. Podkreśliła, że dzięki współpracy działalność placówki rozwija się bardzo dobrze. Filia w Rychliku nadal funkcjonuje w niewielkim pomieszczeniu na terenie szkoły. Dodała, że zwolniło się mieszkanie

znajdujące się w budynku szkoły. Oznajmiła, że prowadzi rozmowy z dyrektor szkoły dotyczące możliwości wykorzystania tego lokalu na potrzeby biblioteki. Podkreśliła, że współpraca filii z miejscową Szkołą w Rychliku, Kołem Gospodyń Wiejskich, Radą Sołecką oraz Szkółką Mareckich jest bardzo dobra i intensywna. Poinformowała, że pojawiła się propozycja połączenia potencjału biblioteki i lokalnych organizacji poprzez utworzenie wspólnego miejsca spotkań dla mieszkańców. Zaznaczyła, że BPiCK w Trzciance jest otwarta na taką współpracę i dostrzega korzyści wynikające z utworzenia przestrzeni służącej zarówno działalności bibliotecznej, jak i aktywności społecznej mieszkańców.

Radna Dorota Barczak zapytała, czy oznaczałoby to przeniesienie filii ze szkoły?

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance wyjaśniła, że nie będzie to przeniesienie poza teren szkoły, ponieważ lokal znajduje się również przy budynku szkolnym. Zmieniłaby się jedynie lokalizacja filii w obrębie obiektu. Wskazała, że dyrektor szkoły nie planuje wykorzystywania tego pomieszczenia na potrzeby placówki oświatowej i widzi możliwość przeznaczenia go na działalność biblioteczną oraz społeczną. Podkreśliła, że BPiCK w Trzciance pozytywnie ocenia możliwość przejęcia lokalu, ponieważ jest on znacznie większy i bardziej przestronny od obecnie zajmowanego pomieszczenia. Dodała, że lokal wymaga przeprowadzenia remontu. Prowadzi rozmowy dotyczące wyposażenia przyszłej siedziby filii. Wyraziła nadzieję na pozyskanie mebli i wyposażenia z modernizowanej placówki bankowej. Wyjaśniła, że wystąpiła z pismem i istnieje możliwość nieodpłatnego pozyskania m.in.: biurek, regałów oraz pozostałego wyposażenia biurowego. Oczekuje na ostateczną decyzję w tej sprawie. Poinformowała, że niezbędne będzie wykonanie podstawowych prac remontowych, obejmujących przede wszystkim odmalowanie pomieszczeń oraz drobne prace wykończeniowe. Wyjaśniła, że część tych prac pracownicy biblioteki deklarują wykonać we własnym zakresie. Wskazała, że ewentualne dalsze prace, takie jak modernizacja podłogi, mogłyby zostać przeprowadzone przy wsparciu sponsorów lub partnerów zewnętrznych.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński zapytał o opinię dotyczącą zasadności dalszego funkcjonowania filii w Łomnicy?

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance poinformowała, że przekazała już pracownikowi swoje stanowisko w tej sprawie i obecnie skłania się ku likwidacji filii w Łomnicy.

Radna Dorota Barczak zapytała również o zasadność dalszego funkcjonowania filii w Białej.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance stwierdziła, że ewentualna likwidacja filii w Białej wiązałaby się z konsekwencjami kadrowymi. Oznajmiła, że jeden z pracowników jest w wieku przedemerytalnym, natomiast drugi pozostaje zatrudniony na etacie. W przypadku likwidacji placówek konieczne byłoby podjęcie decyzji dotyczących dalszego zatrudnienia tych osób.

Radna Dorota Barczak zapytała, czy w filii w Łomnicy, pomimo bardzo ograniczonych warunków lokalowych, prowadzona jest jakakolwiek działalność poza wypożyczaniem książek?
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance odpowiedziała, że w filii prowadzone są działania biblioteczne, które zostały wykazane w sporządzonych zestawieniach i sprawozdaniach przygotowanych przez pracownika placówki. Powiedziała, że regularnie podczas spotkań z pracownikami zwraca uwagę na konieczność rozwijania działalności kulturalnej i społecznej w filiach. Podkreśliła, że od pracowników oczekuje funkcjonowania filii nie tylko jako punktów wypożyczeń książek, ale również jako lokalnych ośrodków aktywności kulturalnej. Zaznaczyła, że działalność prowadzona przez filie w Łomnicy i części placówek szkolnych nie osiąga poziomu aktywności porównywalnego z filią w Niekursku, Nowej Wsi czy Rychliku.
Radna Dorota Barczak zwróciła się z pytaniem, czy w filiach w Białej i Siedlisku organizowane są zajęcia popołudniowe oraz dodatkowe działania kulturalne?
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance odpowiedziała, że obecnie w tych placówkach nie są prowadzone regularne zajęcia popołudniowe ani dodatkowa działalność wykraczająca poza podstawową obsługę biblioteczną.
Radna Dorota Barczak podsumowała, że w praktyce filie funkcjonują jako miejsca wypożyczania książek.
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance potwierdziła tę ocenę.
Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński zapytał, czy w przeszłości, gdy filia w Łomnicy dysponowała lepszymi warunkami lokalowymi, prowadzona była szersza działalność.
Pani Ewa Szczepańska – kierownik Działu Gromadzenia i Opracowania Zbiorów Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance wyjaśniła, że funkcjonowanie filii wyglądało wówczas inaczej, ponieważ biblioteka nie była jeszcze połączona z działalnością kulturalną. Charakter pracy oraz oczekiwania wobec placówek były odmienne od obecnych. Wskazała również, że zmieniły się potrzeby mieszkańców oraz sposób korzystania z bibliotek, dlatego współczesne działania muszą wykraczać poza tradycyjne wypożyczanie książek.
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance poinformowała, że w przeszłości w bibliotece pracował pracownik będący jednocześnie nauczycielem w szkole, dzięki temu część przedsięwzięć realizowana była wspólnie ze szkołą i łatwiej było integrować działania biblioteczne z życiem placówki oświatowej. Przypomniała, że po objęciu funkcji dyrektora zauważyła niewystarczającą współpracę pomiędzy filiami a Biblioteką Główną w Trzciance. Wyjaśniła, że filie funkcjonowały w dużej mierze samodzielnie i często były postrzegane jako odrębne biblioteki, a nie jednostki organizacyjne BPiCK w Trzciance. Podjęto decyzję o zobowiązaniu pracowników filii do wykonywania części obowiązków w Bibliotece Głównej w Trzciance. Miało to służyć integracji zespołu,

poprawie współpracy oraz zwiększeniu zaangażowania pracowników w działalność całej instytucji.
Radny Robert Matkowski zapytał, czy prowadzone były rozmowy z dyrektorami szkół Białej i Siedliska dotyczące ewentualnego przejęcia przez szkoły części kosztów funkcjonowania filii bibliotecznych.
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance odpowiedziała, że zagadnienie to nie było analizowane w kontekście bieżących kosztów funkcjonowania filii. Dodała, że w przypadku ewentualnej likwidacji placówek księgozbiory pozostałyby na miejscu i mogłyby nadal służyć uczniom. Wyjaśniła, że biblioteka nie planuje zabierania książek wykorzystywanych przez dzieci i młodzież, szczególnie lektur szkolnych, ponieważ ograniczyłoby to dostęp uczniów do potrzebnych publikacji.
Radna Dorota Barczak wyjaśniła zasady funkcjonowania bibliotek szkolnych. Poinformowała, że szkoły mają ustawowy obowiązek prowadzenia bibliotek szkolnych, a liczba godzin pracy nauczyciela bibliotekarza zależy od liczby uczniów uczęszczających do danej placówki.
Radny Robert Matkowski dopytał, czy szkoły traktują znajdujące się na ich terenie filie jako część własnej działalności?
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance wyjaśniła, że biblioteki szkolne i filie BPiCK są całkowicie odrębnymi jednostkami organizacyjnymi, posiadającymi odmienne zadania, księgozbiory i personel.
Radna Dorota Barczak dodała, że biblioteka szkolna funkcjonuje w ramach systemu oświaty, natomiast filie biblioteczne podlegają BPiCK w Trzciance, dlatego są finansowane i organizowane niezależnie od szkół.
Radna Dorota Barczak powiedziała, że obecnie przepisy dotyczące funkcjonowania bibliotek szkolnych różnią się od obowiązujących w przeszłości, jednak środki finansowe pochodzą nadal z budżetu gminy Trzcianka.
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance odniosła się do sytuacji lokalowej w Siedlisku. Poinformowała, że dyrektor szkoły sygnalizuje potrzebę pozyskania dodatkowych pomieszczeń na potrzeby prowadzenia zajęć dydaktycznych i wyrównawczych. Podkreśliła, że rozumie te potrzeby, ponieważ szkoła dysponuje ograniczoną liczbą wolnych sal. Przypomniała okoliczności związane z wcześniejszym przeniesieniem przedszkola do budynku szkoły. Wskazała, że decyzja ta miała na celu poprawę warunków lokalowych oraz skupienie działalności edukacyjnej w jednym miejscu, co było korzystne zarówno dla dzieci, jak i rodziców.
Radna Dorota Barczak zapytała się, czy szkoła posiada własną bibliotekę szkolną?
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance poinformowała, że szkoła nie posiada odrębnej biblioteki szkolnej.
Radna Dorota Barczak zauważyła jednak, że szkoła posiada etat bibliotekarza.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance wyjaśniła, że nie posiada szczegółowych informacji dotyczących organizacji pracy biblioteki szkolnej, ponieważ kwestia ta nie należy do kompetencji BPiCK w Trzciance.
Pani Ewa Szczepańska – kierownik Działu Gromadzenia i Opracowania Zbiorów Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance wyjaśniła, że funkcjonowanie filii na terenie szkoły opiera się na zawartym porozumieniu, zgodnie z którym szkoła udostępnia pomieszczenie, natomiast BPiCK w Trzciance zapewnia księgozbiór oraz pracownika obsługującego filię.
Radna Dorota Barczak dopytała, czy pracownik filii jest zatrudniony przez BPiCK w Trzciance.
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance potwierdziła, że pracownik filii jest zatrudniony przez BPiCK w Trzciance.
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance poinformowała, że w filii w Białej liczba wypożyczeń oraz odwiedzin była stosunkowo niewielka, dlatego część etatu pracownika została przeniesiona do Biblioteki Głównej w Trzciance. Wyjaśniła, że osoba obsługująca filię wykonuje obowiązki związane z działalnością BPiCK w Trzciance, natomiast kwestie związane z funkcjonowaniem biblioteki szkolnej pozostają w gestii szkoły. Zaznaczyła, że nie posiada informacji dotyczących organizacji pracy bibliotekarzy szkolnych ani sposobu rozliczania przez szkołę działalności bibliotecznej. Wyjaśniła, że w praktyce w jednym pomieszczeniu mogą funkcjonować równolegle dwa podmioty realizujące odmienne zadania: filia BPiCK w Trzciance oraz biblioteka szkolna prowadzona przez szkołę.
Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński podkreślił, że są odrębne formy działalności filii BPiCK i bibliotek szkolnych, posiadające różnych pracowników i wynikające z odmiennych podstaw prawnych.
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance potwierdziła, że pracownik filii bibliotecznej realizuje obowiązki wynikające z działalności BPiCK w Trzciance, natomiast pracownik szkoły wykonuje zadania wynikające z przepisów prawa oświatowego. Podkreśliła, że szczegółowe pytania dotyczące organizacji pracy biblioteki szkolnej powinny zostać skierowane do dyrektora szkoły, ponieważ zagadnienia te nie należą do zakresu kompetencji BPiCK w Trzciance.
Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński stwierdził, że przedstawiona kwestia wymaga dalszego sprawdzenia, w szczególności w zakresie funkcjonowania bibliotek na terenie szkół oraz zasad organizacji pracy bibliotekarzy.
Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance zwróciła uwagę, że część pomieszczeń zajmowanych przez filie biblioteczne znajdujące się w budynkach szkolnych podlegają dyrektorom szkół. Zauważyła, że sale te są czasami wykorzystywane również na inne potrzeby placówek, np. zajęcia logopedyczne, wyrównawcze lub spotkania z uczniami.

Pani Ewa Szczepańska – kierownik Działu Gromadzenia i Opracowania Zbiorów Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance poinformowała, że w filiach BPiCK na chwilę obecną jest łącznie 28 tysięcy książek.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński stwierdził, że warto przeanalizować, w jaki sposób szkoły realizują obecnie obowiązki związane z prowadzeniem bibliotek szkolnych w miejscowościach, w których funkcjonują jednocześnie filie BPiCK.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński wskazał, że kwestie związane z organizacją bibliotek szkolnych mogą wymagać odrębnego sprawdzenia i uzyskania dodatkowych informacji od szkół.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance poinformowała, że pozostawi komisji przygotowane zestawienia dotyczące funkcjonowania poszczególnych filii.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński zwrócił uwagę, że przedstawione materiały będą pomocne przy dalszej ocenie zasadności funkcjonowania poszczególnych placówek.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance wyjaśniła, że BPiCK w Trzciance nie zatrudnia pracowników bibliotek szkolnych oraz nie sprawuje nadzoru nad realizacją zadań wynikających z prawa oświatowego. Zaznaczyła, że pracownicy filii bibliotecznych zatrudnieni przez BPiCK w Trzciance realizują wyłącznie zadania wynikające z działalności instytucji kultury, natomiast kwestie związane z funkcjonowaniem bibliotek szkolnych pozostają w kompetencji dyrektorów szkół. Poinformowała, że w przeszłości liczba etatów w filiach była większa, jednak z uwagi na niewielką liczbę wypożyczeń, spotkań i zajęć dodatkowych zdecydowano o ograniczeniu zatrudnienia, m.in. w filii w Białej.

Pani Ewa Szczepańska – kierownik Działu Gromadzenia i Opracowania Zbiorów Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance wyjaśniła, że sytuacja filii w Białej zmieniła się po przeniesieniu jej z budynku znajdującego się przy dawnym przystanku autobusowym do szkoły. Wskazała, że wcześniejsza lokalizacja znajdowała się w centrum miejscowości i była bardziej dostępna dla mieszkańców, co przekładało się na większą liczbę odwiedzin oraz aktywność czytelników. Zaznaczyła, że po przeniesieniu filii do budynku szkoły, część mieszkańców mieszkających w centrum miejscowości przestała korzystać z biblioteki z uwagi na większą odległość. W niektórych przypadkach bibliotekarka dostarczała książki czytelnikom osobiście.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance przedstawiła dane dotyczące działalności biblioteki głównej w Trzciance. Poinformowała, że liczba wypożyczeń w dziale dla dorosłych wynosi miesięcznie od około 7 do 9 tysięcy książek, w zależności od okresu roku. Wyjaśniła, że biblioteka prowadzi regularne analizy statystyczne, monitorując liczbę wypożyczeń oraz aktywność czytelników. Podała, że w dziale dziecięcym

miesięczna liczba wypożyczeń wynosi od około 4 do 6 tysięcy książek. Podkreśliła, że pomimo spadku liczby mieszkańców obserwowanego w gminie, statystyki wypożyczeń utrzymują się na wysokim poziomie.

Pani Ewa Szczepańska – kierownik Działu Gromadzenia i Opracowania Zbiorów Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance poinformowała, że przy planowaniu zakupów książek kieruje się przede wszystkim potrzebami zgłaszanymi przez czytelników. Wyjaśniła, że książki kupowane są głównie za pośrednictwem hurtowni oferujących wysokie rabaty, sięgające nawet 50-60%, co pozwala efektywniej wykorzystywać środki przeznaczone na zakup księgozbioru. Zaznaczyła jednak, że mimo utrzymania budżetu na podobnym poziomie, w związku ze znacznym wzrostem cen książek obecnie możliwe jest zakupienie mniejszej liczby egzemplarzy niż w latach wcześniejszych. Poinformowała, że biblioteka korzysta również z programów ministerialnych wspierających rozwój księgozbiorów. Wskazała, że w poprzednim roku instytucja otrzymała około 26 tys. zł dofinansowania na zakup książek, natomiast w bieżącym roku kwota ta wyniosła około 10,5 tys. zł. Mniejsze wsparcie finansowe przełożyło się na mniejszą liczbę zakupionych nowości wydawniczych. Obecnie wielu autorów wydaje wielotomowe cykle książek, przez co czytelnicy oczekują systematycznego uzupełniania kolejnych części serii.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance podkreśliła, że biblioteka stale obserwuje poziom czytelnictwa i reaguje w sytuacji pogarszających się statystyk. Przypomniała, że po okresie pandemii zauważalny był spadek liczby wypożyczeń. W odpowiedzi biblioteka uruchomiła szereg inicjatyw promujących czytelnictwo, m.in.: „Bibliomaniak”, „Zaczytane Dzieciaki”, akcje skierowane do rodziców czytających dzieciom, działania adresowane do przedszkolaków. Wskazała, że akcje czytelnicze prowadzone były przez okres kilku miesięcy i obejmowały dzieci, młodzież, rodziców oraz seniorów. Dodała, że do realizacji przedsięwzięć biblioteka pozyskała sponsorów, którzy wspierają organizację konkursów i nagród. Zaznaczyła, że działania te przynoszą wymierne efekty w postaci wzrostu liczby wypożyczeń oraz zwiększenia aktywności czytelników. Poinformowała, że w bieżącym roku ograniczono liczbę akcji czytelniczych ze względów organizacyjnych i kadrowych, jednak czytelnicy zgłaszają potrzebę powrotu do dwóch edycji rocznie.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance wyjaśniła, że biblioteka prowadzi również szeroką działalność kulturalną, organizując koncerty, warsztaty i wydarzenia tematyczne. Poinformowała, że część wydarzeń ma charakter odpłatny, co ma służyć stopniowemu bilansowaniu kosztów organizowanych przedsięwzięć. Zaznaczyła, że uzyskanie pełnego zwrotu kosztów organizacji wydarzeń jest trudne, jednak podejmowane są działania zmierzające do zwiększenia udziału przychodów własnych. Podkreśliła, że wiele wydarzeń kulturalnych jest jednocześnie wykorzystywanych do promocji czytelnictwa i działalności biblioteki. Wskazała, że przy organizacji niektórych bezpłatnych wydarzeń warunkiem uczestnictwa jest posiadanie aktywnej karty

bibliotecznej. Dodała, że działania takie pozwalają pozyskiwać nowych czytelników i zachęcać mieszkańców do korzystania z księgozbioru. Podkreśliła, że biblioteka stara się docierać do różnych grup mieszkańców poprzez atrakcyjne formy aktywności, szczególnie skierowane do dzieci i młodzieży.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance poinformowała, że w przekazanych materiałach dotyczycących funkcjonowania filii BPiCK część ograniczeń zatrudnienia była możliwa dzięki przejściu pracownika na emeryturę. Wyjaśniła, że nie uzupełniała wakatu nowym zatrudnieniem. Podkreśliła, że podobne działania były podejmowane również na stanowiskach kierowniczych, co pozwoliło ograniczać wydatki osobowe bez konieczności przeprowadzania zwolnień pracowników. Zaznaczyła, że oszczędności uzyskane w ten sposób przeznaczone zostały na realizację bieżących działań statutowych jednostki, których koszty stale rosną.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński podkreślił, że Biblioteka Publiczna i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance cieszy się dobrą opinią wśród mieszkańców Trzcianki i okolic.

Pani Dominika Jeske - dyrektor Biblioteki Publicznej i Centrum Kultury im. Kazimiery Iłłakowiczówny w Trzciance poinformowała, że kierownictwo jednostki na bieżąco monitoruje działalność filii i sukcesywnie wdraża działania naprawcze tam, gdzie dostrzega potrzebę zmian organizacyjnych. Wskazała, że przeniesienie części etatów do Biblioteki Głównej w Trzciance przyczyniło się do rozszerzenia oferty kierowanej do mieszkańców, w szczególności seniorów. Przedstawiła przykłady nowych działań prowadzonych przez bibliotekę, w tym rozwijającej się działalności muzycznej oraz utworzenia młodzieżowej orkiestry. Podkreśliła, że rozwój nowych inicjatyw wymaga racjonalnego gospodarowania środkami finansowymi oraz podejmowania trudnych decyzji organizacyjnych. Poinformowała, że jest bardzo duże zainteresowanie na zajęcia gry na pianinie. Młodzieżowa orkiestra rozpoczyna swoją działalność w grupie 20 dzieci. We współpracy z orkiestrą z Szamocina wystąpią w dniu 11 listopada 2026 r.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński stwierdził, że członkowie komisji uzyskali wyczerpujące informacje dotyczące funkcjonowania filii bibliotecznych. Podziękował pani Dominice Jeske - dyrektor BPiCK w Trzciance oraz pani Ewie Szczepańskiej – kierownik BPiCK w Trzciance za udział w posiedzeniu, udzielone wyjaśnienia oraz przekazaną dokumentację oraz zakończył dyskusje w temacie.

Ad 5) Sporządzenie protokołu z kontroli realizacji zaleceń pokontrolnych z kontroli realizacji inwestycji Centrum Integracji Społecznej w Trzciance.

W dyskusji wzięli udział:

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński przypomniał, że podczas poprzedniego posiedzenia Komisji Rewizyjnej wypracowano wstępne wnioski dotyczące dalszego postępowania w sprawie kontroli realizacji zaleceń pokontrolnych z kontroli realizacji inwestycji Centrum Integracji Społecznej w Trzciance. Podkreślił,

że zagadnienie związane z inwestycją CIS w Trzciance są bardzo obszerne i ma charakter wieloletni. Wskazał, że sprawą zajmowała się już poprzednia Komisja Rewizyjna. Stwierdził, że analiza zgromadzonej dokumentacji oraz dotychczasowych działań nie wskazuje na wyraźną poprawę sytuacji, szczególnie w relacjach pomiędzy Centrum Integracji Społecznej w Trzciance, Wykonawcą inwestycji oraz Urzędem Miejskim Trzcianki. Zaznaczył, że członkowie Komisji Rewizyjnej nie posiadają kompetencji pozwalających jednoznacznie rozstrzygnąć, kto ponosi odpowiedzialność za istniejące problemy i usterki. W jego ocenie sprawa wymaga specjalistycznej wiedzy technicznej i prawnej. Wskazał, że komisja nie jest w stanie przesądzić, czy źródłem problemów są błędy projektowe, błędy wykonawcze, błędy nadzoru inwestorskiego, czy inne okoliczności związane z realizacją inwestycji. Oznajmił, że podczas poprzedniego posiedzenia komisja uznała za zasadne przekazanie swoich ustaleń Radzie Miejskiej Trzcianki oraz Burmistrzowi Trzcianki. Wyjaśnił, że Komisja Rewizyjna może jedynie rekomendować określone działania, natomiast nie posiada kompetencji do podejmowania decyzji dotyczących dalszego postępowania prawnego. Podkreślił, że ze względu na skalę problemu oraz potencjalne skutki finansowe sprawa powinna zostać przedstawiona wszystkim radnym. Komisja rekomenduje wejście na drogę sądową.

Radny Robert Matkowski odniósł się do korespondencji elektronicznej z dnia 3 listopada 2026 r., przekazanej członkom komisji. Wskazał, że z treści otrzymanej wiadomości e-mail wynika, że wykonawca inwestycji wystąpił z wnioskiem o zmianę technologii usunięcia usterek występujących w sali wystawienniczej oraz o zmianę terminu ich usunięcia. Zauważył, że w dalszej części korespondencji zamawiający zwrócił się do Wykonawcy o doprecyzowanie proponowanej technologii usunięcia usterek. Podkreślił, że jednocześnie z przekazanych informacji wynika, że zamawiający ostatecznie nie wyraził zgody na proponowaną przez Wykonawcę zmianę technologii usuwania usterek. Stwierdził, że sytuacja budzi wątpliwości i wymaga dodatkowych wyjaśnień. Podkreślił, że komisja nie posiada wystarczającej wiedzy technicznej, aby samodzielnie oceniać zasadność proponowanych przez strony rozwiązań. Wskazał, że nadal nie ma jednoznacznej odpowiedzi na pytanie, po której stronie leży odpowiedzialność za zaistniałe problemy. Zauważył, że:

- Wykonawca wskazuje na błędy projektowe,
- projektant może wskazywać na działania Wykonawcy lub nadzoru inwestorskiego,
- nadzór inwestorski może przedstawiać odmienną ocenę sytuacji,
- pojawiają się również argumenty dotyczące sposobu użytkowania obiektu.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński dodał, że wykonawca w swoich wyjaśnieniach wskazuje również na sposób użytkowania obiektu jako jedną z możliwych przyczyn powstania problemów.

Radny Robert Matkowski stwierdził, że w efekcie powstaje sytuacja, w której poszczególne strony przedstawiają odmienne stanowiska, a komisja nie dysponuje środkami pozwalającymi na jednoznaczne rozstrzygnięcie sporu. Podkreślił, że dalsza dyskusja może prowadzić do ponownego zadawania tych samych pytań i analizowania

tych samych wątpliwości, które były już omawiane podczas wcześniejszych posiedzeń komisji. Zaznaczył, że w ocenie komisji konieczne jest podjęcie dalszych działań zmierzających do ostatecznego wyjaśnienia sprawy oraz określenia dalszego sposobu postępowania, w tym przedstawienia Radzie Miejskiej Trzcianki rekomendacji komisji. Stwierdził, że dotychczasowe działania nie doprowadziły do wyjaśnienia przyczyn występujących problemów i usterek związanych z inwestycją. Podkreślił, że spodziewał się, że w następstwie ustaleń poprzedniego posiedzenia komisji do dalszej dyskusji zostaną włączeni również przedstawiciele stron zaangażowanych w realizację inwestycji, w szczególności wykonawca lub inne osoby mogące udzielić dodatkowych wyjaśnień. Wskazał, że po analizie dodatkowych dokumentów utwierdził się w przekonaniu, że protokół komisji powinien zawierać konkretne rekomendacje skierowane do Rady Miejskiej Trzcianki. Wyraził opinię, że należy rozważyć podjęcie dalszych działań formalnoprawnych, w tym: skierowanie sprawy do organów ścigania, zobowiązanie Burmistrza Trzcianki do podjęcia działań zmierzających do dochodzenia roszczeń, rozpoczęcie negocjacji przedsądowych czy skierowanie sprawy na drogę postępowania sądowego. Zwrócił uwagę, że na dzień 19 listopada 2026 r. zaplanowano kolejny przegląd gwarancyjny obiektu. Zaproponował udział przedstawicieli Komisji Rewizyjnej w przeglądzie gwarancyjnym w charakterze obserwatorów. Wskazał, że udział w takim spotkaniu pozwoliłby członkom komisji bezpośrednio zapoznać się ze stanowiskami stron uczestniczących w sporze oraz lepiej zrozumieć charakter zgłaszanych zastrzeżeń. Podkreślił, że komisja nie dysponuje specjalistyczną wiedzą budowlaną ani techniczną pozwalającą na samodzielne rozstrzygnięcie sporu. Zaznaczył, że Komisja Rewizyjna może jedynie wskazywać na istnienie problemu oraz rekomendować podjęcie dalszych działań przez właściwe organy gminy. Stwierdził, że ocena odpowiedzialności poszczególnych stron wymaga specjalistycznej wiedzy oraz rozstrzygnięcia przez podmioty posiadające odpowiednie kompetencje.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński zwrócił uwagę, że od dłuższego czasu terminy wykonania prac naprawczych były przesuwane, natomiast zasadniczy problem nie został rozwiązany. Wskazał, że obecna sytuacja sprawia wrażenie trwałego sporu pomiędzy stronami procesu inwestycyjnego.

Radny Robert Matkowski stwierdził, że Wykonawca podtrzymuje swoje stanowisko, projektant podtrzymuje własne stanowisko, a pozostali uczestnicy procesu inwestycyjnego również pozostają przy przedstawianych wcześniej ocenach sytuacji. Poinformował, że podczas rozmów pani Dominka Jeske – dyrektor BPiCK w Trzciance zwróciła uwagę na konieczność zabezpieczenia środków finansowych na wykonanie ewentualnych robót naprawczych. Dodał, że są środki finansowe zablokowane na poczet należytego wykonania robót 73 tys. zł.

Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej Trzcianki Krzysztof Grzyśnik przypomniał, że część środków finansowych wynikających z zabezpieczenia należytego wykonania umowy pozostaje nadal do dyspozycji zamawiającego. Stwierdził, że Wykonawca wielokrotnie deklarował gotowość rezygnacji z pozostawionego zabezpieczenia

finansowego, podtrzymując jednocześnie swoje stanowisko dotyczące przyczyn powstałych usterek.
Radny Robert Matkowski zauważył, że Wykonawca z łatwością deklaruje rezygnację z zabezpieczenia finansowego. Zwrócił uwagę, że przy inwestycji o wartości kilkunastu lub kilkudziesięciu milionów złotych zabezpieczenie w wysokości około 73 tys. zł stanowi niewielką część całkowitej wartości przedsięwzięcia.
Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej Trzcianki Krzysztof Grzyśnik wyjaśnił, że wysokość zabezpieczenia należytego wykonania umowy wynika z postanowień umownych i zwyczajowo stanowi określony procent wartości zadania, zazwyczaj około 3%. Zabezpieczenie w tym przypadku zostało dość mocno ograniczone.
Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej Trzcianki Krzysztof Grzyśnik odniósł się do dokumentacji przedstawionej komisji, w szczególności do korespondencji pomiędzy stronami inwestycji. Stwierdził, że z treści przedstawionych dokumentów wynika wzajemne przerzucanie odpowiedzialności pomiędzy uczestnikami procesu inwestycyjnego. Wskazał, że zamawiający oczekuje usunięcia usterek przez Wykonawcę, Wykonawca kwestionuje proponowaną technologię napraw, projektanci wskazują na określone rozwiązania techniczne. Reasumując każda ze stron dostrzega błędy po stronie pozostałych uczestników procesu. Komisja Rewizyjna nie posiada fachowej wiedzy technicznej pozwalającej na jednoznaczną ocenę prawidłowości zastosowanych rozwiązań budowlanych. Komisja powinna skierować do Rady Miejskiej Trzcianki jednoznaczną rekomendację dotyczącą dalszego postępowania w sprawie i przedstawić problem podczas sesji Rady Miejskiej Trzcianki. Zaznaczył, że sprawa powinna zostać omówiona jeszcze przed upływem okresu gwarancyjnego, który kończy się w grudniu 2026 r. Odniósł się następnie do protokołu gwarancyjnego z dnia 3 września 2026 r., do uwag projektanta zawartych w protokole z przeglądu gwarancyjnego: „Przyjęłyśmy zapis protokołu i podtrzymujemy uwagę w sprawie pkt. 3 zawarte w mailu z 01.09.2026. (zaprojektowano zastosowanie okładziny elewacyjnej na ruszcie)”. Komisja nie jest w posiadaniu wiadomości e-mail. Pan Krzysztof Grzyśnik powiedział, że pracuje w firmie, która sprzedaje materiały do elewacji wentylowanych. Wyjaśnił zasady funkcjonowania elewacji wentylowanej. Poinformował, że zgodnie z założeniami technologicznymi pomiędzy warstwą ocieplenia a okładziną elewacyjną powinna znajdować się odpowiednia szczelina wentylacyjna zapewniająca prawidłową cyrkulację powietrza. Wyjaśnił, że standardowy układ elewacji wentylowanej obejmuje: ścianę konstrukcyjną budynku, warstwę ocieplenia, ruszt montażowy, okładzinę elewacyjną mocowaną do rusztu. Wskazał, że brak wymaganej szczeliny wentylacyjnej lub zastosowanie materiałów niezgodnie z technologią może prowadzić do poważnych problemów eksploatacyjnych. Elewacja na budynku CIS to jest koszt kilkuset tysięcy złotych. W momencie, gdy elewacja zacznie odpadać to wyłączy budynek z użytkowania i będą musiały zostać zabezpieczone środki w budżecie, w celu naprawy. Wyartykułował, że ani Komisja Rewizyjna ani Rada Miejska Trzcianki nie jest w stanie rozstrzygnąć po której stronie leży wina. Powinno się rekomendować właścicielowi budynku, a zarazem Burmistrzowi miasta do podjęcia kroków prawnych w porozumieniu z radcami prawnymi, czy prawnikiem zewnętrznym, aby wyjść na

drogę sądową, zmierzająca do tego, aby wszystkie usterki czy nieprawidłowości zostały naprawione nie na koszt gminy Trzcianka a na koszt Wykonawcy. W przeciwnym wypadku w roku przyszłym lub w następnych latach gmina Trzcianka może zostać obciążona sporymi kosztami naprawy budynku CIS w Trzciance.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński stwierdził, że wszystkie zgłoszone podczas dyskusji uwagi powinny zostać ujęte w ustaleniach i wnioskach pokontrolnych Komisji Rewizyjnej.

Radny Robert Matkowski odniósł się do propozycji projektanta „…zaprojektowano zastosowanie okładziny elewacyjnej na ruszcie…), na ruszcie, którego nie ma. Projektant na swoją obronę może użyć argumentu, że zaprojektował ruszt, a w zamian zrobione zostało coś innego. To może zmienić całkowitą postać rzeczy. Poprzednia rada próbował się dostać do zapisków z Rady Budowy. Pan Andrzej Cija powiedział wcześniej, że wniósł dużo uwag do projektu budowy CIS w Trzciance, co zostało odrzucone. Zgłosił chęć uczestnictwa w przeglądzie gwarancyjnym CIS w Trzciance, w dniu 19 listopada 2026 r.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński oznajmił, że zostanie zwołana Komisja Rewizyjna na dzień 19 listopada 2026 r., godz. 9.00 w budynku CIS w Trzciance.

Wiceprzewodniczący Rady Miejskiej Trzcianki Krzysztof Grzyśnik zaproponował Komisji Rewizyjnej klika wniosków, które komisja mogłaby wziąć pod uwagę przy opracowywaniu protokołu.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński odczytał treść protokołu Nr 37/26 z przeprowadzonej kontroli realizacji zaleceń pokontrolnych z kontroli realizacji inwestycji Centrum Integracji Społecznej w Trzciance.

Radni komisji wypracowali następujące ustalenia i wnioski:

1. Komisja Rewizyjna nie posiada kompetencji do rozstrzygnięcia czy zalecenia wskazane w protokołach z przeglądów gwarancyjnych zostały wykonane w sposób należyty i zgodnie ze sztuką budowlaną przez generalnych Wykonawców;
2. Komisja Rewizyjna ze względu na dużą ilość stron uczestniczących w procesie budowy oraz prezentowane przez nich różne stanowiska nie jest w stanie ustalić kto i w jakim zakresie ponosi odpowiedzialność za zaistniałą sytuację;
3. Komisja Rewizyjna rekomenduje Burmistrzowi Trzcianki podjęcie kroków prawnych w stosunku do uczestników procesu inwestycyjnego.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński przypomniał o ustalonych terminach posiedzeń Komisji Rewizyjnej:

- 17 listopada 2026 r. o godz. 14.00 - posiedzenie Komisji Rewizyjnej,
- 19 listopada 2026 r. o godz. 9.00 - udział w przeglądzie gwarancyjnym w budynku Centrum Integracji Społecznej w Trzciance.

Ad 6) Zamknięcie posiedzenia.
Przewodniczący Komisji Rewizyjnej Krzysztof Kęciński zamknął posiedzenie komisji.

Przewodniczący Komisji Rewizyjnej

Protokolantka

/-/ Iwona Pora

/-/ Krzysztof Kęciński